

Tysnes Sjø og Fritid A/S

Dato: 15.11.94.

Attest/Referanse

Det bekreftes herved at Eystein Michalsen har vært engasjert som administrerende direktør i selskapet Tysnes Sjø og Fritid a.s. (foretaksnr. 959369488) i perioden fra selskapet ble stiftet den 2. november 1990 og frem til den 30. oktober 1994.

Herr Michalsen har med sitt kontaktnett og gjennom målrettet arbeid utviklet og satt i daglig drift et reiseliv/kurs og konferanse anlegg bestående av 41 leiligheter med tilhørende fasiliteter beliggende i Tysnes kommune. Anlegget er basert på de internasjonale og nasjonale markeders krav, ønsker og preferanser.

Med sitt engasjement og sin utholdenhet har Michalsen skapt et reiselivs-anlegg som er identisk med ovennevnte krav og ønsker, - noe som etterspørselen fra disse markeder også viser. Åpningsåret 1994 har vært en suksess, og reservasjonene for 1995 sesongen er i tråd med de forventninger investorer og långivere fra inn og utland er blitt forespeilet.

I tillegg til ovennevnte har Michalsen utført følgende oppgaver i rekkefølge:

Fase 1:

Forstudie i prosjektutviklingsfasen:

- * Utarbeidelse av målformulering og aktivitetsplan
- * Strategiformulering
- * Igangsetting av interne og eksterne aktiviteter

Bearbeiding, diskusjon strukturering og presentasjon

Hovedstudie i prosjektutviklingsfasen:

- * Interessentanalyse: - interne
 - eksterne
- * Perspektivanalyse: - marked
 - teknologi
- * Statusanalyse: - økonomiske ressurser
 - personellressurser
 - maskinressurser
- * Faktainnsamling: - oversiktskart etc.
- * Problemdefinisjon
- * Alternative løsninger (sikkerhetsnett)
- * Konsekvensanalyse
- * Anbefaling
- * Sammendrag

Tysnes Sjø og Fritid A/S

Side 2

Fase 2:

Salgsfase (investering og finansiering):

a) Utarbeidet prospekt og tegningsinnbydelse for investorer og låneinstitusjoner, for deretter å selge produktet inn til ovennevnte i.h.t. prosjektkostnad:

Innhentet aksjekapital kr. 5 940 000,- (investormarkedet i inn og utland)

Innhentet tilskudd kr. 2 400 000,- (det offentlige)

Innhentet lånekapital kr.14 600 000,- (bank)

Prosjektkostnad: kr.22 940 000,-
=====

Fase 3:

Bedriftsutvikling:

*Prosjektutvikling:

- tilrettelegging/planlegging/prosjektledelse/kontrakts -
forhandlinger.

* Budsjetttarbeiding:

- kontantstrøm (forutsetninger og økonomiske forhold).

- selskapets driftsbudsjett m/kommentarer

- selskapets likviditetsbudsjett m/kommentarer

* Markedsundersøkelser og markedsbearbeiding

* Produktutvikling

* Utforming av:

- administrative rutiner

- edb styringssystemer

- økonomistyringssystemer

- driftstekniske opplegg

- igansatt kvalitetssikrings rutiner

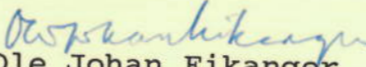
Personlige egenskaper:

Herr Michalsen har gjennom oppbygging av Tysnes Sjø og Fritid vist meget gode salgsfremmende, koordinerende, samarbeidende og administrative egenskaper.

Med sitt behagelige vesen sitt engasjement og arbeidlyst har Michalsen's innsats vært av avgjørende betydning for oppbygging og igangsetting av selskapet's anlegg på Uggdal i Tysnes kommune.

Med Herr Michalsen's positive innstilling til å løse oppgaver og problemstillinger er det for meg som styreformann i Tysnes Sjø og Fritid a.s. å kunne gi de beste anbefalinger. Michalsen slutter i selskapet etter utført kontrakt for å ta fatt på andre arbeidsoppgaver.

Med vennlig hilsen


Ole Johan Eikanger

(Styreformann i Tysnes Sjø og Fritid a.s.)